

---

## DIPLOMADO INTERNACIONAL: “LOGÍSTICA INTEGRAL PARA EL COMERCIO EXTERIOR”

Septiembre 2017 a marzo 2018 (100 HORAS)  
Quito, Guayaquil, Manta, Cuenca  
Ecuador

---

### ¿Por qué participar?

El Centro de Entrenamiento Gerencial **CEG-FEDEXPOR** en alianza con el Estudio Superior en Negocios Internacionales de España **ESNI**, buscamos formar profesionales que desarrollen su actividad en el área logística de importación y exportación, acompañándolos durante todo el proceso con una excelente formación práctica proporcionando los conocimientos técnicos y operativos necesarios para afrontar con éxito todas las contingencias que se presentan en el proceso logístico del Comercio Exterior de su empresa, dotando de herramientas en: *La Cadena Logística del Comercio Exterior, Incoterms vs la Cadena Logística, Gestión y Manejo de Centros de Distribución, Almacenes e Inventarios, Planificación de la Cadena de Suministros, Transporte Internacional Terrestre, Marítimo, Aéreo e Intermodal, Seguro de Las Mercancías en el Transporte Internacional, etc.*

**Triple titulación:** Para aquellos alumnos que superen con éxito los requisitos establecidos en el Diplomado, se oferta una Triple Titulación, los diplomas propios expedidos por el Centro de Entrenamiento Gerencial - FEDEXPOR y ESNI, así como los de la Universidad Rey Juan Carlos de Madrid y los de la Universidad de Los Hemisferios de Ecuador.

No basta con comprar y vender; la Logística del Comercio Exterior como actividad profesional requiere de las técnicas para ofrecer un valor añadido al cliente, diferenciándonos de la competencia y aumentando las expectativas de ventas, así como la mejora de los procesos de compra y aprovisionamiento. Te ofrecemos formación de primer nivel, conviértete en un profesional en el manejo de la logística del comercio exterior de tu empresa.

## Objetivo General:

- Conocer en forma amplia, integral y profunda las claves, técnicas y herramientas que permitan al alumno adquirir habilidades y destrezas para una gestión integral en el manejo de la cadena Logística del Comercio Exterior de su empresa.

## Objetivos Específicos:

- Obtener una visión lógica y ordenada de la Cadena Logística del Comercio Exterior.
- Conocer a profundidad la operativa de los Incoterms en la cadena logística del Comercio Exterior, así como sus documentos de soporte.
- Profundizar los conocimientos en las estrategias y tendencias claves de la gestión logística en manufactura, aprovisionamiento, distribución física e inversa.
- Proporcionar herramientas para el adecuado manejo de Centros de Distribución, Almacenes e Inventarios con la finalidad de minimizar los costos logísticos y hacer más eficaz su desempeño.
- Conocer la operativa, control y seguridad de los diferentes medios de transporte internacional contratados bajo parámetros de máxima eficiencia;
- Analizar la cobertura del Seguro de Mercancías y su importancia en las operaciones Logísticas de Comercio Exterior.

Programa:

**Módulo 1: “La Cadena Logística del Comercio Exterior” (10 horas)**

Experto: **Alberto Rino (España)**

Temario:

- La cadena logística del comercio exterior. Representación esquemática y análisis.
- Costes de la cadena logística. Que son y que no son.
- La importancia de los documentos en la gestión de la cadena logística del comercio exterior.
- La mercancía acondicionada para la venta.
- La operativa de la carga en las instalaciones del vendedor.
- Transporte interior en origen (país del vendedor).
- Manipulación de la mercancía en el país de origen.
- Formalidades aduaneras de exportación. Obligaciones del vendedor y del comprador.
- El Transporte internacional (principal).
- El seguro de la mercancía.
- Manipulación de la mercancía en el país de destino (importador).
- Formalidades aduaneras de importación.
- Transporte interior en destino (país del comprador).
- Entrega de la mercancía.

**Módulo 2: “Incoterms versus Cadena Logística del Comercio Exterior”**

**(10 horas)**

Experto: **Alberto Rino (España)**

Temario:

- Clasificación de los Incoterms
  - Por grupos.
  - Según el medio de transporte.
  - Según el régimen de carga.

- Según quién paga el transporte principal.
- Entrega versus costes. Buscando el equilibrio.
- EXW. Condiciones de entrega y gestión de la cadena logística por el vendedor.
  - ¿EXW cargado o sin cargar? Obligaciones versus regulación.
- FAS. Condiciones de entrega y gestión de la cadena logística por el vendedor.
  - Tipología de mercancías en el uso del FAS. Qué dice la CCI
- FCA. Condiciones de entrega y gestión de la cadena logística por el vendedor.
  - FCA en fábrica.
  - FCA almacén transportista/consolidador
  - FCA Terminal. Qué es un terminal según la CCI.
- FOB. Condiciones de entrega y gestión de la cadena logística por el vendedor.
  - FOB 2010 versus FOB 2000.
  - El régimen de cargar versus FOB.
  - FCA versus FOB. Control de la entrega.
- CFR. Condiciones de entrega y gestión de la cadena logística por el vendedor.
  - CFR 2010 versus CFR 2000.
  - El régimen de cargar versus CFR.
- CPT. Condiciones de entrega y gestión de la cadena logística por el vendedor.
  - La polivalencia del CPT; aspectos positivos y negativos.
- CIF. Condiciones de entrega y gestión de la cadena logística por el vendedor.
  - CIF 2010 versus CIF 2000.
  - El régimen de cargar versus CIF.
  - Obligaciones del vendedor en la gestión del seguro de las mercancías.
- CIP. Condiciones de entrega y gestión de la cadena logística por el vendedor.
  - La polivalencia del CIP, aspectos positivos y negativos.
  - Obligaciones del vendedor en la gestión del seguro de las mercancías.
- DAP (Point). Condiciones de entrega y gestión de la cadena logística por el vendedor.
  - DAP (Point) versus DAF.
  - DAP (Point) versus DES.
- DAT. Condiciones de entrega y gestión de la cadena logística por el vendedor.
  - DAT versus DEQ.

- DAP (Place). Condiciones de entrega y gestión de la cadena logística por el vendedor.
  - DAP (place) versus DDU.
- DDP. Condiciones de entrega y gestión de la cadena logística por el vendedor.
  - DDP, variante.
- Las Reglas de Oro de los Incoterms

### **Módulo 3: “Gestión Integral de Flujos Logísticos para el Comercio Exterior” (10 horas)**

Experto: Alfredo Armijos (Ecuador)

Temario:

- Introducción a la Gestión de la Cadena de Suministros (SCM).
- Evolución de la Logística a la Cadena de Suministros.
- Procesos Logísticos de la Cadena de Suministros.
- Fases de Desarrollo de la Cadena de Abastecimiento.
- Marco de Referencia de la Cadena de Suministros.
- Gestión de los Procesos de la Cadena de Suministros (SCOR).
- Nivel de Madurez de los Procesos de la Cadena de Suministros.
- Los 5 Rights de la Logística y su Importancia para el Comercio Exterior.
- Subsistemas o Flujos Logísticos en Empresas Comerciales/Industriales.
- Introducción a Logística de Aprovisionamiento: Alcance, Estrategias y Tendencias.
- Introducción a Logística de Producción: Alcance, Estrategias y Tendencias.
- Introducción a Logística de Distribución: Alcance, Estrategias y Tendencias.
- Introducción a Logística Inversa: Alcance, Estrategias y Tendencias.
- Indicadores de Gestión de Flujos Logísticos en el Comercio Exterior Introducción: Normativa aduanera ecuatoriana, normativa andina y acuerdos comerciales vigentes.
- Casos Prácticos.

---

## **Módulo 4: “Gestión Logística en Centros de Distribución, Almacenes e Inventarios” (10 horas)**

Experto: **Adriana de la Torre (Ecuador)**

Temario:

- Función y Objetivo de los Centros de Distribución.
- Diseño y Localización de Centros de Distribución.
- Sistemas de Gestión de Almacenes.
- Sistema de Categorización ABC
- Warehouse Assessment
- Centralización vs Descentralización de Inventarios.
- Administración de Inventario por proveedores. Procesos operativos en centros de distribución.
- Sistemas de recepción de mercancías:
- Área de recibo y uso de equipo;
- Aplicación de tecnologías de recibo.
- Sistemas de almacenamiento y reabastecimiento:
- Principios y conceptos;
- Métodos de almacenamiento;
- Sistemas de almacenamiento.
- Casos Prácticos.

---

## **Módulo 5: “Planificación Estratégica de la cadena de Suministros”**

(10 horas)

Experto: **Adriana de la Torre (Ecuador)**

Temario:

- Entendiendo la cadena de suministro.
- Planeación estratégica en la cadena de suministro.
- Administración de riesgos de la cadena de suministro.
- Procesos de negocio de la cadena de suministro.
- Métricas de la cadena de suministro.
- Logística en la cadena de Suministro.
  - Transporte en la Cadena de Suministro.
  - Diseño de redes de Distribución.
  - Planeación y administración de Inventarios.
- Planeación de operaciones y ventas (S&OP).
  - El proceso S&OP.
  - Administración de productos y servicios.
  - Administración de la demanda.
  - Administración del suministro.
  - Integración y reconciliación.
- Administración de Relaciones en la cadena de suministros.
  - Administración de relaciones.
  - Administración de relaciones con clientes.
  - Administración de relaciones con proveedores.
  - Herramientas de colaboración.
- Programas de mejora de la cadena de suministro.

- Six Sigma.
- Lean.
- Lean Six Sigma.
- Teoría de restricciones.
- DDMRP.

## **Módulo 6: “Planificación de la Logística y Control vs el Transporte Internacional de Mercancías” (10 horas)**

Experto: Alfredo Armijos (Ecuador)

Temario:

- Introducción a Sistemas de Transporte Internacional
- Evolución de Sistemas de Transporte Internacional
- Actores Principales de la Cadena de Transporte Internacional
- Plan Nacional para el Transporte Internacional (PEM 2013 - 2037)
- Tipos y Características Operativas del Transporte Internacional
- Sistemas y Procesos de Seguridad en el Transporte Internacional
- Sistemas de Manipulación, Envase y Embalaje de la Carga
- Paletización y Contenedorización de Carga.
- Cubicaje y Peso Tasable para el Transporte Internacional.
- Sistemas de Tarificación para el Transporte Internacional.
- Administración Integral de Riesgos del Transporte Internacional.
- Herramientas para la Optimización de Transporte Internacional.
- Convenios de Comercio Internacional para el Transporte Internacional.
- Sistemas de Gestión Documental de Sistemas de Transporte Internacional.



---

## **Módulo 7: “El Transporte Internacional Terrestre” (10 horas)**

Experto: **Patricio Estrada (Ecuador)**

Temario:

- Concepto del Transporte Internacional Terrestre.
- Características del Transporte Internacional Terrestre.
- El convenio CMR y la carta de porte por carretera.
- El convenio CMR.
- La carta de porte CMR.
- Los acuerdos de transporte internacional por carretera.
- Transporte por carretera en la CAN. Regulación.
- La carta de porte internacional por Carretera.
- Requisitos y su regulación en las Carta de Crédito.
- Acuerdo sobre Transporte Internacional Terrestre ATIT en la ALADI.
- Acuerdo sobre Reglamentación Básica Unificada de Tránsito en la ALADI.
- Acuerdo sobre el Contrato de Transporte y la Responsabilidad Civil del Porteador en el Transporte Internacional de Mercancías por Carretera en la ALADI.
- Operativa del transporte por carretera; análisis de costos.
- Importancia para las empresas ecuatorianas que comercializan sus productos en la UE; estrategia de comercialización.
- La Ley y el Reglamento del Ordenamiento del Transporte Terrestre (LOTT y ROTT). La figura del Transitario.
- El transporte por carretera: Vehículos y sus pesos.
- El Convenio TIR: El cuaderno TIR.
- El transporte por ferrocarril: La carta de porte CIM.
- El Convenio TIF: El cuaderno TIF
- Otros documentos en el transporte terrestre; FIATA y documentos FIATA.

---

## **Módulo 8: “El Transporte Internacional Marítimo” (10 horas)**

Experto: **Carlos Moscoso (Ecuador)**

Temario:

- Regulación del transporte marítimo de mercancías.
  - Regulación internacional.
  - Regulación del transporte internacional marítimo en Ecuador
  - Evolución y análisis del transporte internacional marítimo en Ecuador.
    - Análisis de la oferta desde Ecuador y puertos de transbordo próximos.
  - Regulación del transporte internacional marítimo en la CAN
  - Transporte de mercancías peligrosas; clasificación IMO
    - Declaración de mercancías peligrosas.
- Línea regular y tramping.
  - Definición y funcionamiento.
- Tipología de buques de carga.
- El buque porta-contenedores y su equipamiento.
  - Tipos de buques para el transporte de contenedores.
- La estiba. Equipos de trincaje y sujeción.
- Rutas marítimas más importantes.
  - Las Conferencias marítimas.
  - Los cinco canales navegables más importantes del mundo
- Elementos de una cotización marítima en línea regular.
  - Factor de estiba o equivalencia en el transporte internacional marítimo
  - Modalidades de flete.
  - Cálculo del flete marítimo. LCL y FCL.
  - Gastos FOB.
  - ISPS.
  - Otros gastos.
  - Gastos posteriores al embarque.
- Modalidades de contratación del contenedor: FCL y LCL.
  - Puerta/Puerta; FCL/FCL.
  - Puerta/Puerto; FCL/LCL.

- Puerto/Puerta; LCL/FCL.
- Puerto/Puerto; LCL/LCL.
- El conocimiento de embarque marítimo
  - (Bill of Lading); master y house. Su regulación en la carta de crédito.
  - Sea Waybill. Su regulación en la carta de crédito.
- El Contrato de Fletamento.
- Operativa y costes del transporte marítimo.
  - Cuando no es conveniente operar en FAS y FOB.
- Documentos más usuales en el transporte marítimo.
  - En Ecuador.
  - En la CAN.
  - En la Unión Europea
- Short sea Shipping (SSS)
  - Definición.
  - Factores a considerar en el SSS.
  - Ventajas y desventajas.
  - Regulación en la Unión Europea.
  - La combinación del SSS con otros modos de transporte.
    - SSS y RO-RO.
    - SSS y LO-LO.
  - Arco Euro mediterráneo.
  - Arco Atlántico.

## **Módulo 9: “El Transporte Internacional Aéreo” (5 horas)**

Experto: **Alberto Rino (España)**

Temario:

- Regulación internacional del transporte aéreo de mercancías.
- Evolución del tráfico aéreo de mercancías en Ecuador
- Tipos de aviones.

- IATA y la figura del Agente IATA.
- Contenedores aéreos ULD
- El flete aéreo.
  - Tarifas y cálculo del flete aéreo.
- El conocimiento de embarque aéreo (Air Waybill); master y house. Su regulación en el crédito documentario.
- Operativa y costes del transporte internacional aéreo de mercancías.

## **Módulo 10: “El Transporte Intermodal” (5 horas)**

Experto: **Alberto Rino (España)**

Temario:

- La unidad y la rotura de carga como ejes principales de la intermodalidad.
- Transporte multimodal versus transporte combinado.
- El Convenio de Transporte Multimodal de la ONU.
- La figura del OMT.
- Documentos en el transporte multimodal
- FBL versus FWB
- La regulación del transporte multimodal por la UNCTAD.
- Documentos TM. Su regulación en el crédito documentario.
- Declaración de mercancías peligrosas en el transporte multimodal.
- Ejemplos de transporte intermodal y multimodal.

---

## **Módulo 11: “El Seguro de Mercancías en el Transporte Internacional”**

(5 horas)

Experto: **Alberto Rino (España)**

Temario:

- Limitaciones legales de la responsabilidad de los transportistas internacionales ante pérdidas, daños y retrasos
  - La responsabilidad del porteador en el transporte internacional.
  - Importes máximos indemnizables según el medio de transporte. El Derecho Especial de Giro (DEG)
  - Reclamación por daños aparentes según el medio de transporte.
  - Reclamación por daños no aparentes según el medio de transporte.
- El seguro de mercancías.
- Riesgos inherentes a cada medio de transporte.
- Contratación del seguro.
  - Póliza de seguro por viaje.
  - Póliza de seguro flotante. Aplicación del seguro
- Reclamación de daños.

## **Módulo 12: Role Play (5 horas)**

Práctica final del curso donde se propondrá diferentes situaciones de Operaciones Logísticas en el Comercio Exterior, donde de forma grupal y práctica los alumnos deberán asumir los roles establecidos para su resolución.

## Experto Internacional:

### **D. Alberto Rino (España).**- *DIRECTOR DE PROGRAMAS DE ESNI BUSINESS SCHOOL.*

Alberto obtuvo un Postgrado y Máster en Comercio Exterior por el CEDEIN (Centro de Economía Internacional) así como un Diplomado en Dirección de Marketing por EAE (Escuela de Administración de Empresas). Lleva impartiendo formación en comercio exterior y logística (máster, postgrados, cursos técnico y especialización, monográficos y seminarios) desde enero de 1997 hasta la actualidad en más de 25 Cámaras de Comercio en España; Universidades, Escuelas de Negocios, y más de 50 In Company, en las áreas de Incoterms, Transporte Internacional, Logística Internacional, Gestión Aduanera, Negociación Internacional, Riesgos a la Exportación, Financiación Internacional y Operaciones Triangulares. Ex-responsable del Servicio de Consultoría Internacional online CASCE del Consejo Superior de Cámaras de Comercio de España.

## Expertos Nacionales:

### **Mg. Alfredo Armijos (Ecuador).** - *CONSULTOR E INSTRUCTOR DE PALISADE CO.*

Alfredo obtuvo su Maestría en Ciencias de la Ingeniería y Planificación del Transporte en la Universidad de Southampton. Cuenta con más de 10 años de práctica académica y profesional obtenida en Ecuador como en Reino Unido.

Actualmente ejerce funciones de docencia en la Maestría en Transporte y Logística de la Escuela Superior Politécnica del Chimborazo (ESPOCH) además como profesor-investigador en la Escuela Superior Politécnica del Litoral (ESPOL).

Alfredo posee certificaciones internacionales tales como Profesional en Dirección de Proyectos (PMP®) y Profesional en Riesgos de Proyectos (PMI-RMP®). Es miembro activo del Instituto de Dirección de Proyectos (PMI), Instituto de Auditores Internos (IIA), Sociedad Americana para el Control de la Producción e Inventarios (APICS), entre otras instituciones de prestigio internacional. Sus últimos proyectos de investigación se encuentran orientados a la construcción de modelos de simulación y optimización enfocados a sistemas de transporte masivo de pasajeros, así como en la distribución capilar (entregas de última milla) de pequeñas y mediante empresas en América Latina y el Caribe.

---

**Mg. Adriana De la Torre (Ecuador).** – *GERENTE REGIONAL DE CONSULTORÍA EN NOVAEMPRESARIAL – REACTIVATECUADOR.*

Adriana obtuvo su Maestría en Supply Chain & Logística en la Universidad de Barcelona y EAE – OBS, así mismo otra Maestría en Gestión y Dirección de Proyectos con mención en estrategia de negocios en la Universidad de León. Es especialista en Normas de Calidad nacionales e internacionales aplicadas a sistemas logísticos y de operaciones.

Consultora Internacional y Nacional en temas enfocados en Desarrollo empresarial de Logística y Abastecimiento en la cadena de suministros; negociación y contratación internacional, cuenta con una amplia experiencia como formadora de directivos sobre internacionalización de Pymes en implementación de sistemas de Supply Chain y automatización; desarrollo internacional de empresas en aspectos de planificación de la internacionalización, estudios de mercado y la operativa en comercio exterior.

**Mg. Carlos Moscoso (Ecuador)** -*LOGISTIC MANAGER EN ROCKWELL AUTOMATION*

Carlos obtuvo su Maestría en Administración y Gestión Portuaria en la Universidad de Valparaíso Chile, es Ingeniero en Comercio Exterior e Integración por la Universidad Tecnológica Equinoccial – UTE de Ecuador, es Especialista en operaciones y gestión de puertos, tráfico de mercancías por la vía marítima, comercio exterior y transporte internacional. Su experiencia laboral ha permitido optimizar procesos del área de Logística.

Ha dictado capacitaciones por varios años a importadores y exportadores, a su vez, se desempeña como Docente Universitario en la Escuela de Comercio Exterior y Negocios Internacionales UTE y UDLA.

**PhD. Patricio Estrada (Ecuador).** – *PRESIDENTE EJECUTIVO DE ICEXCOMERCIO*

Patricio obtuvo su PhD en la Universidad de Sao Paulo, también posee una Maestría en Comercio y Negociación Internacional. Es Capacitador de Logística Internacional, INCOTERMS, Contratación Internacional y Medios de Cobro y Pago Internacionales. Autor de Libros como: “Comercio Exterior y Negocios Internacionales”, “Cómo Hacer Exportaciones”, “Cómo Hacer Importaciones” entre otros. Consultor de ALADI en Generación de competencias en las microempresas ecuatorianas para el intercambio con países de la región. Agosto - diciembre 2008. Profesor de Comercio Exterior, Logística Internacional y Políticas de Negocios Latinoamericanos.

## Fechas y Horarios:

<b>QUITO</b>				
<b>MÓDULO</b>	<b>FECHA</b>	<b>HORARIO</b>	<b>INSTRUCTOR</b>	<b>CARGA HORARIA</b>
PRIMERO	VIERNES 15 DE SEPTIEMBRE 2017	08:00 A 18:00	ALBERTO RINO	10 HORAS
SEGUNDO	SÁBADO 16 DE SEPTIEMBRE	08:00 A 18:00	ALBERTO RINO	10 HORAS
TERCERO	SÁBADO 7 OCTUBRE 2017	08:00 A 18:00	ALFREDO ARMIJOS	10 HORAS
CUARTO	VIERNES 24 NOVIEMBRE 2017	08:00 A 18:00	ADRIANA DE LA TORRE	10 HORAS
QUINTO	SÁBADO 25 NOVIEMBRE 2017	08:00 A 18:00	ADRIANA DE LA TORRE	10 HORAS
SEXTO	SÁBADO 16 DE DICIEMBRE 2017	08:00 A 18:00	ALFREDO ARMIJOS	10 HORAS
SEPTIMO	SÁBADO 27 ENERO 2018	08:00 A 18:00	PATRICIO ESTRADA	10 HORAS
OCTAVO	SÁBADO 24 FEBRERO 2018	08:00 A 18:00	CARLOS MOSCOSO	10 HORAS
9 y 10	VIERNES 16 MARZO 2018	08:00 A 18:00	ALBERTO RINO	10 HORAS
11 y 12	SÁBADO 17 MARZO 2018	08:00 A 18:00	ALBERTO RINO	10 HORAS

<b>GUAYAQUIL</b>				
<b>MÓDULO</b>	<b>FECHA</b>	<b>HORARIO</b>	<b>INSTRUCTOR</b>	<b>CARGA HORARIA</b>
PRIMERO	MIÉRCOLES 13 DE SEPTIEMBRE 2017	08:00 A 18:00	ALBERTO RINO	10 HORAS
SEGUNDO	JUEVES 14 DE SEPTIEMBRE 2017	08:00 A 18:00	ALBERTO RINO	10 HORAS
TERCERO	SÁBADO 21 OCTUBRE 2017	08:00 A 18:00	ALFREDO ARMIJOS	10 HORAS
CUARTO	VIERNES 17 NOVIEMBRE 2017	08:00 A 18:00	ADRIANA DE LA TORRE	10 HORAS
QUINTO	SÁBADO 18 NOVIEMBRE 2017	08:00 A 18:00	ADRIANA DE LA TORRE	10 HORAS
SEXTO	JUEVES 14 DICIEMBRE 2017	08:00 A 18:00	ALFREDO ARMIJOS	10 HORAS
SÉPTIMO	SÁBADO 20 ENERO 2018	08:00 A 18:00	PATRICIO ESTRADA	10 HORAS
OCTAVO	SÁBADO 17 FEBRERO 2018	08:00 A 18:00	CARLOS MOSCOSO	10 HORAS
9 y 10	MIÉRCOLES 14 MARZO 2018	08:00 A 18:00	ALBERTO RINO	10 HORAS
11 y 12	JUEVES 15 MARZO 218	08:00 A 18:00	ALBERTO RINO	10 HORAS



<b>MANTA</b>				
<b>MÓDULO</b>	<b>FECHA</b>	<b>HORARIO</b>	<b>INSTRUCTOR</b>	<b>CARGA HORARIA</b>
PRIMERO	LUNES 11 DE SEPTIEMBRE 2017	08:00 A 18:00	ALBERTO RINO	10 HORAS
SEGUNDO	MARTES 12 DE SEPTIEMBRE 2017	08:00 A 18:00	ALBERTO RINO	10 HORAS
TERCERO	MIÉRCOLES 11 DE OCTUBRE	08:00 A 18:00	ALFREDO ARMIJOS	10 HORAS
CUARTO	MARTES 14 NOVIEMBRE 2017	08:00 A 18:00	ADRIANA DE LA TORRE	10 HORAS
QUINTO	MIÉRCOLES 15 NOVIEMBRE 2017	08:00 A 18:00	ADRIANA DE LA TORRE	10 HORAS
SEXTO	MARTES 12 DICIEMBRE 2017	08:00 A 18:00	ALFREDO ARMIJOS	10 HORAS
SEPTIMO	MARTES 16 ENERO 2018	08:00 A 18:00	PATRICIO ESTRADA	10 HORAS
OCTAVO	MARTES 20 FEBRERO 2018	08:00 A 18:00	CARLOS MOSCOSO	10 HORAS
9 y 10	LUNES 12 MARZO 2018	08:00 A 18:00	ALBERTO RINO	10 HORAS
11 y 12	MARTES 13 MARZO 2018	08:00 A 18:00	ALBERTO RINO	10 HORAS

<b>CUENCA</b>				
<b>MÓDULO</b>	<b>FECHA</b>	<b>HORARIO</b>	<b>INSTRUCTOR</b>	<b>CARGA HORARIA</b>
PRIMERO	MARTES 19 SEPTIEMBRE 2017	08:00 A 18:00	ALBERTO RINO	10 HORAS
SEGUNDO	MIÉRCOLES 20 SEPTIEMBRE 2017	08:00 A 18:00	ALBERTO RINO	10 HORAS
TERCERO	MIÉRCOLES 18 OCTUBRE 2017	08:00 A 18:00	ALFREDO ARMIJOS	10 HORAS
CUARTO	MARTES 28 NOVIEMBRE 2017	08:00 A 18:00	ADRIANA DE LA TORRE	10 HORAS
QUINTO	MIÉRCOLES 29 NOVIEMBRE 2017	08:00 A 18:00	ADRIANA DE LA TORRE	10 HORAS
SEXTO	SÁBADO 9 DICIEMBRE 2017	08:00 A 18:00	ALFREDO ARMIJOS	10 HORAS
SEPTIMO	JUEVES 18 ENERO 2018	08:00 A 18:00	PATRICIO ESTRADA	10 HORAS
OCTAVO	JUEVES 22 FEBRERO 2018	08:00 A 18:00	CARLOS MOSCOSO	10 HORAS
9 y 10	LUNES 19 MARZO 2018	08:00 A 18:00	ALBERTO RINO	10 HORAS
11 y 12	MARTES 20 MARZO 2018	08:00 A 18:00	ALBERTO RINO	10 HORAS

Para más información e inscripciones:

## QUITO:

Saraí López      [slopez@fedexpor.com](mailto:slopez@fedexpor.com)      Tel. 023 731130 ext. 121

Karina Armas      [karmas@fedexpor.com](mailto:karmas@fedexpor.com)      Tel. 023 731130 ext. 111

## GUAYAQUIL:

María Fernanda Porras [mporras@fedexpor.com](mailto:mporras@fedexpor.com) Tel. 042 687241 ext. 105

## MANTA:

Klever Tejena      [ktejena@fedexpor.com](mailto:ktejena@fedexpor.com)      Tel. 052 612786

María Fernanda Córdova [mcardova@fedexpor.com](mailto:mcordova@fedexpor.com) Tel. 052 612786

## CUENCA:

Valeria Idrovo      [vidrovo@fedexpor.com](mailto:vidrovo@fedexpor.com)      Tel. 072 881363

María Elisa Pesántez [mpesantez@fedexpor.com](mailto:mpesantez@fedexpor.com) Tel. 072 881363